

Liikkuvan työn toimintoanalyysi

Liikkuva työ on työtä, jonka merkittävä piirre on paikasta toiseen liikkuminen joko työjaksojen välillä, työjaksojen aikana tai näinä molempina. Työn mittaus ja kirjaukset tapahtuvat muualla kuin toimistotiloissa ja yrityksen toiminnan kannalta tärkeät työt ja pääomainvestoinnit sijoittuvat muualle kuin toimistoon.

Liikkuvan työn kevyempää sarjaa edustaa esimerkiksi kiinteistöhoitaja, kun taas raskaampaa liikkuvaa työtä tehdään suurilla ja paljon pääomaa sitovilla ympärivuorokautisesti työskentelevillä maanrakennuskoneilla.

Työtekijöiden ja investointien pitäminen tuottavana edellyttää hyvää työn ohjausta ja seuranta. Vaikka monella alalla yrityksen tuotanto- ja materiaalilogistiikka on hyvin ja tarkasti hoidettua, yrityksen oma työn seuranta on liian usein jätetty vain välttämättömälle minimitasolle josta ei saada esille esimerkiksi yksittäisen työn todellisia kustannuksia ja tuottoja.

Tilanteen parantamiseksi yrityksen toiminta voidaan analysoida ja hakea sitä tehostavia ratkaisuja. Tässä tulee kuvaan *toimintoanalyysi*. Toimintoanalyysin tarkoitus on toimia yrityksen toimintojen tehostamisen ja järjestelmähankinnan työkaluna. Saadun lopputuloksen tarkoituksena on parantaa yrityksen liiketoimintaedellytyksiä, jolloin yrityksen olemassa olevat työntekijät voivat keskittyä paremmin tekemään tuloksellista työtä oheistoimintojen sijasta ja yrityksen johto saa tarkempaa tietoa yrityksen toiminnasta suunnittelua ja seuranta varten.

Analyysissä yrityksen toiminnot ja tietovirrat kartoitetaan, analysoidaan ja tämän perusteella haetaan toiminnalliset ja tekniset ratkaisut joilla toiminta saadaan tehostumaan. Analyysi ei ole toimittajariipuvainen, joten sitä voidaan myös käyttää esimerkiksi järjestelmähankinnan kilpailutuksen pohjana. Analyysin tulosdokumentti on aina luottamuksellinen ja sen tilanteen yrityksen omaisuutta.



Kuva 1: Ponssen metsäkone lavetilla ja valmiina siirtoajoon (Sotkamo, syksy 2004).

Toimintoanalyysi

1. Nykyisen toiminnan kuvaaminen.



2. Nykytilan analysointi.



3. Tulevan toiminnan suunnittelu.



4. Toiminnallisen periaateratkaisun muodostaminen.



5. Analyysidokumentti



Käyttöönotto

6. Käyttöön otettavan järjestelmän valinta.



7. Järjestelmän käyttöönotto.

Kuva 2: Toimintoanalyysin ja toiminnan muuttamisen eteneminen.

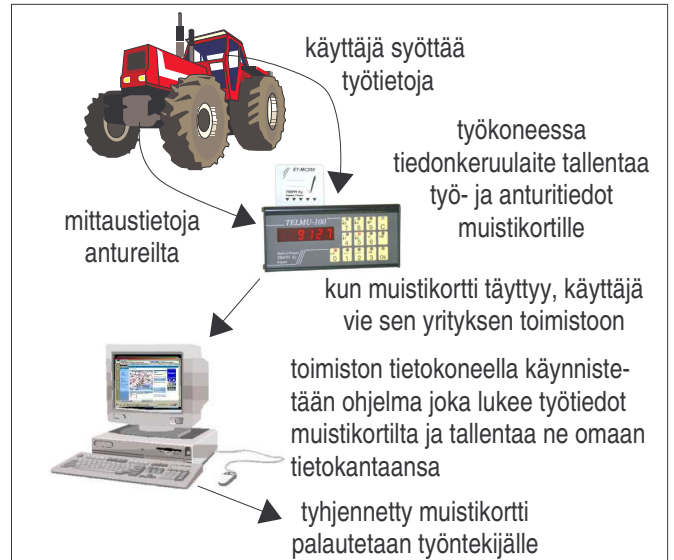
Liikkuvan työn toimintoanalyysi

Nykytekniikka antaa mahdollisuuden tehostaa yrityksen toimintaa kohtuullisin työ- ja työntekijäkohtaisin kustannuksin. Markkinoilla on jo useita toimijoita, jotka pystyvät tarjoamaan erilaisia ratkaisuja työseurannan ja ohjauksen toteutukseen sekä ohjelmistojen väliseen kommunikaatioon.

Käytettävät laitteet vaihtelevat taskupuhelimista taskumikrojen ja tiedonkeruulaitteiden kautta täysimittaisiin ajotietokoneisiin. Tiedonvälitystapoina voivat toimia muistikortit, modeemyhteydet, teksti-/multimediaviestit tai langattomat internet-yhteydet.

Analysoimalla toimintaansa ja hakemalla toimintaa tehostavia ratkaisuja yritys saa toiminnalleen selkeitä etuja:

- tiedonkulku organisaatiossa helpottuu
- enemmän ja parempaa tietoa tehdyistä töistä
- enemmän ja parempaa tietoa työkoneiden ja laitteiden toiminnasta ja huoltohistoriasta
- työntekijät voivat keskittyä varsinaisiin töihinsä
- palkkojen maksuperusteet ovat selkeät ja palkkalaskenta helpottuu
- hyvien työntekijöiden palkitseminen helpottuu
- toiminnan ja investointien suunnittelu helpottuu
- yritys pystyy palvelemaan asiakkaitaan paremmin
- yritys saa kilpailuetua toimiessaan tehokkaammin



Kuva 3: Esimerkki työtietojen siirrosta työpisteestä yrityksen toimistoon kun langatonta yhteyttä ja reaaliaikaista ohjausta ei tarvita.



Kuva 4: Esimerkki työtietojen siirrosta työpisteestä yrityksen toimistoon langattomasti. Asiakkaat ja työntekijät pääsevät yrityksen ohjausjärjestelmään esimerkiksi selaimen kautta.

Suomen Kenttädata Oy

Ratkaisuja liikkuvan työn ohjaukseen ja seurantaan.

<http://www.kendat.com>

Lisätietoja toimintoanalyysistä ja liikkuvan työn ratkaisuista:

Veikko Komulainen, myyntipäällikkö

Puhelin: 040 5646 123

Sähköposti: veikko.komulainen@kendat.com

Mika Huurre, järjestelmäsuunnittelija

Puhelin: 040 5037 142

Sähköposti: mika.huurre@kendat.com